

# économie argent

QUESTIONS A ERIC NG PING CHEUN CHAIRMAN DE LA «DEVELOPMENT BANK OF MAURITIUS»

## «La DBM a pu recouvrer Rs 173 millions»

Depuis qu'il a repris les rênes de la DBM, des réformes en profondeur ont été enclenchées, afin de satisfaire les exigences du public. Le président de cette institution nous en dit plus.

### ● Qu'est-ce qui a changé à la Banque de développement (DBM) depuis que vous avez été nommé président ?

Cela fait sept mois maintenant que j'occupe cette fonction. Depuis, nous avons mis en place de nouvelles stratégies afin d'améliorer les performances de cette institution. Les actions déployées ont permis d'améliorer l'image de celle-ci vis-à-vis du public. D'importants messages ont été délivrés, et la DBM se fait respecter par son sérieux, mais aussi son engagement à offrir de bons services. Aujourd'hui, le message principal que l'on véhicule est que «la DBM means business». Les mauvais payeurs font par ailleurs maintenant l'effort de rembourser leurs arriérés. Et il faut dire que le personnel travaille en toute sérénité, avec beaucoup moins de pression politique.

### ● Parlez-nous justement du paiement de ces arriérés.

Avant, les emprunteurs refusaient de nous rembourser. Mais depuis que nous avons mis en place un comité – qui regroupe le *top management* –, dirigé par votre humble serviteur, les choses ont changé. Par exemple, durant la période mai-juin de cette année, nous avons pu recouvrer quelque Rs 173 millions comparé à Rs 115 millions collectés durant cette même période en 2008. C'est là le résultat des actions prises à l'encontre des mauvais payeurs. Nous avons commencé par vendre à la barre les biens immobiliers – au nombre de 70 – que nous avions saisis. Cela permettra de renflouer nos caisses. Nous avons aussi envoyé des relevés de compte à nos 20 000 de nos clients, comme l'exige la «*Borrowers' Protection Act*».

### ● Et quels sont les changements internes que vous avez entrepris ?

Nous nous sommes surtout concentrés sur la réduction de nos coûts d'opération, et l'amélioration de l'efficacité de nos services. L'une des mesures

importantes, qui a été mise en place il y a deux semaines, et l'entrée en opération d'un *one-stop shop*, situé au rez-de-chaussée de l'immeuble abritant le siège de la banque. Connue comme la *Centralised loans Department*, cette unité, est le lieu d'accueil privilégié pour les clients de la DBM.

Tous les dossiers concernant les prêts, de l'application jusqu'au déboursement des fonds, sont traités le plus rapidement possible, sur une période de deux semaines au maximum. Nous avons aussi créé un centre d'appels interne animé par six employés spécialement formés pour répondre aux questions du public. Vingt autres ont été formés au «*Customer care*». Nous avons aussi appliqué le concept «*Open space*», et avons aménagé un «*mess*», pour nos employés par souci de confort.

### ● Ces mesures ont-elles eu les résultats escomptés ?

Bien sûr. La réduction des coûts a permis de réduire notre consommation d'électricité et de téléphonie d'environ 10%. Nous ne travaillons plus les samedis, et notre agence de Rose-Hill a été fermée. L'une de nos filiales, «*DBM Financial Service*», a emménagé dans nos locaux. Nous avons changé la pratique de recrutement, en mettant fin aux contrats d'un consultant indien et de deux consultants locaux.

Nous venons qui plus est de lancer, la semaine dernière, le système Intranet, afin d'encourager une culture d'utilisation minimale de papier. Pour créer plus d'espace dans nos locaux, nous avons aussi détruit environ 15 000 dossiers datant de plus de 15 ans et n'ayant fait l'objet d'aucun contentieux.

### ● La DBM a fait l'objet d'une étude concernant sa restructuration récemment. Ces mesures résultent-elles des recommandations du cabinet de consultants canadiens ?

Non. Les différentes mesures ont été initiées indépendamment des suggestions faites par

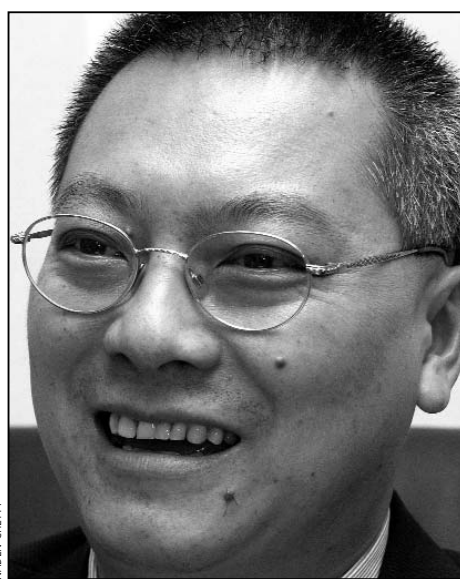
les experts. Les recommandations de ceux-ci tournaient autour de trois axes principaux, notamment la restructuration du département des arriérés, celle du département des propriétés industrielles, et celle du portefeuille des prêts commerciaux. Le rattachement des propriétés industrielles de la DBM – processus actuellement en cours – s'inscrit dans la politique du gouvernement visant à centraliser toutes les propriétés industrielles de l'Etat. Pour ce qui est des prêts commerciaux, autour desquels il y a tout un débat, je pense que cela concerne plutôt la *Mauritius Post and Cooperative Bank (MPCB)*. La DBM se concentrera ainsi, à l'avenir sur le marché que constituent les micro entreprises, dont le chiffre d'affaires est de moins de Rs 5 millions. Les prêts accordés aux entreprises précitées seront alloués à un taux d'intérêt équivalent au «*Repo Rate*», et ne feront pas l'objet d'un général «*Floating charge*». Quant à la restructuration du département des arriérés, un comité, constitué de représentants de la banque, du ministère des Finances est à pied d'œuvre et l'on fera bientôt des propositions au gouvernement en ce sens. Nous oeuvrons aussi au réajustement des prêts des PME, qui honoraient normalement leurs remboursements, mais qui ont connu des difficultés à payer depuis septembre 2008 du fait de la crise.

### ● La DBM, n'a-t-elle pas un surplus d'effectif, comme plusieurs autres organismes parapublics ?

Effectivement nous sommes en surnombre. Mais il n'y aura pas de licenciement; nos employés seront plutôt recasés.

### ● Qu'en est-il de votre vision de voir les institutions en charge des PME réunies en un seul bloc ?

C'est en fait une vision qui consiste à fusionner la DBM et la «*Small Enterprises and Handicraft Development Authority*» (SEHDA) en une «*Development Financing Institution*». Une telle



institution aura la charge de financer les micro-entreprises, mettre en place la stratégie à adopter pour les entrepreneurs, s'occuper de leur marketing et les conseiller. Mais la décision finale reviendra au gouvernement.

### ● Vous avez été récemment écarté, par certains du mouvement «Sale by levy», de pratiquer une politique de deux poids deux mesures. Que répondez-vous à cela ?

Cette attaque résulte du fait que la banque a récemment saisi une maison d'un des membres de cet organisation. Malgré cette action, les gens continuaient à squatter les lieux. Nous avons alors utilisé les voies légales pour mettre fin à cette situation, ce qui a provoqué l'ire de quelques uns. Il est complètement faux de dire que nous ne tenons pas compte de la situation financière des emprunteurs et que nous privilégions les plus fortunés. Nous accordons par ailleurs souvent des délais supplémentaires à ceux qui ne peuvent pas rembourser leurs dettes.

### ● Où en est la DBM en ce qu'il s'agit du dossier des chauffe-eau solaires ?

Nous avons reçu au total 49 000 demandes, dont seules les 29 000 premières sont éligibles. Quelque 8 800 dossiers ont été approuvés, et tous les autres devront être finalisés d'ici le 31 octobre 2009. Les 20 000 restants seront considérés seulement si le gouvernement décide d'étendre le budget alloué à ce projet.

Propos recueillis par Fidèle HONVOU

Never stop growing

We'll stand by you to cater for your changing needs.



www.cim.mu

### EMPLOI

## Ces entreprises qui évitent de licencier malgré la crise

DEPUIS que cette statistique existe en Grande-Bretagne – elle a été instaurée en 1971 –, jamais elle n'a connu une telle envolée. De début mars à fin mai, le nombre de chômeurs a augmenté de 281 000, selon les chiffres publiés récemment par l'Office national des statistiques (ONS). Le taux de chômage au sens du Bureau international du travail (BIT) a grimpé à 7,6%, supérieur de 2,4 points à ce qu'il était un an plus tôt, soit son plus haut niveau depuis janvier 1997. Les conservateurs étaient alors au pouvoir pour quelques mois encore, avant que les travaillistes entrent à Downing Street.

La récession que traverse le Royaume-Uni depuis l'été 2008, la pire depuis la Seconde Guerre mondiale, a effacé la période de quasi plein-emploi, lorsque Tony Blair était Premier ministre. Pour autant, le nombre de licenciements est moins important qu'il ne le fut au début des années 1990, lors de la dernière récession, pourtant moins violente qu'aujourd'hui. Certes, les entreprises sont plus productives qu'il y a quinze ans. Mais, surtout, le marché du travail est nettement plus flexible qu' alors.

Les entreprises ont, depuis un an, massivement recouru à toute une gamme d'instruments qui leur permettent de limiter les dégâts en matière d'emplois. Gel ou réduction des salaires, congés sans solde, baisse du temps de travail, notamment, sont devenus le lot quotidien des salariés britanniques. Ainsi, les 3 200 pilotes de *British Airways* ont accepté, récemment, un recul de 2,6% de leur rémunération actuelle, couplé à une hausse de leur temps de travail. En échange, ils recevront des actions et, surtout, le nombre de licenciements sera limité à 78 sur 40 000 salariés. La compagnie aérienne, qui perd 3 millions de livres par jour, a également proposé à ses salariés de réduire leur salaire, de prendre des congés sans soldes ou de travailler pour rien, à l'image de son PDG, Willie Walsh, qui a renoncé à son salaire mensuel de 61 000 livres en juillet. Quelque sept mille d'entre eux ont accepté l'offre de la direction. Et huit cents autres vont travailler bénévolement pendant un mois.

*British Telecom*, qui a perdu 1,3 milliard de livres au premier trimestre, attend qu'une partie de ses 106 000 salariés fassent des sacrifices. L'opérateur vient de leur proposer jusqu'à un an de vacances, payées à 25% de leur salaire. S'ils le souhaitent, ils pourront également passer à temps partiel en touchant une prime de 1 000 livres (environ Rs 55 200). Et calquer leurs journées «off» sur le calendrier des vacances scolaires. L'entreprise (9<sup>e</sup> employeur du pays) pourrait alors revoir à la baisse son projet de licencier 15 000 personnes dans les douze prochains mois.

Ces pratiques sont fréquentes dans les PME, où l'état d'esprit est souvent plus familial que dans les grandes entreprises. Elles ne sont pas nouvelles, non plus, dans le secteur industriel de l'automobile ou de la construction. Mais elles prennent aujourd'hui une ampleur inédite, se propageant à l'ensemble de l'économie et n'épargnant pas les services. Ainsi, le cabinet de consultants KPMG ou le groupe de presse *Financial Times* ont proposé à leurs salariés de passer à temps partiel.

Les entreprises britanniques sont, peut-être, soucieuses de limiter la montée du chômage. Mais elles cherchent surtout à limiter des coûts de licenciement élevés (12 000 livres par salarié). Elles entendent également conserver une main-d'œuvre qualifiée qui retrouvera toute son utilité quand l'économie redémarrera. Dans les années 90, après avoir licencié massivement, les entreprises avaient eu du mal à reconstruire leur force de travail, une fois la croissance es revenue.

© Le Monde

## STOCK EXCHANGE OF MAURITIUS

# Le SEMDEX réalise une croissance de 23% depuis le début de 2009

### ● Les marchés internationaux clôturent en territoire positif

BIEN qu'ayant débuté l'année 2009 sur une note négative, dans le sillage des turbulences qui ont secoué les places financières internationales, la Bourse de Maurice s'est reprise depuis le mois de mars, même si cette évolution positive s'est effectuée dans un environnement volatil.

Depuis le début de 2009 jusqu'au 3 mars 2009, l'indice principal, le SEMDEX avait perdu 22,23% tandis que les deux autres indices notamment le SEMTRI et le SEM-7 avaient enregistré une baisse de 22,02% et 26,56% respectivement.

Mais les choses ont commencé à changer depuis le mois de mars 2009. Les trois indices notamment le SEMDEX, le SEMTRI et le SEM-7 ont repris la courbe ascendante, recouvrant ainsi les points cédés précédemment. Depuis le début de 2009 jusqu'à hier, le SEMDEX a réalisé une croissance de 23,03%.

Quant au SEMTRI et le SEM-7, ils ont gagné respectivement 23,95% et 25,37% durant la même période.

Le marché boursier a été marqué par une hausse des indices durant la semaine. L'indice principal, SEMDEX, a gagné 57,79 points durant la semaine, clôturant la séance d'hier à 1455,18 points.

Quant à l'indice de rendement total, SEMTRI, il a clôturé la séance d'hier à 4054,24 points contre 3893,23 la semaine dernière. Le SEM-7 a clôturé la séance d'hier à 331,22 points. La capitalisation boursière se chiffrait à la clôture du marché à Rs 134,25 milliards. Des transactions totalisant Rs 142,85 millions ont été enregistrées durant la semaine. Les plus gros échanges ont été notés sur : *Mauritius Commercial Bank (MCB)*, *New Mauritius Hotels (NMH)*, *State Bank of*

*Mauritius (SBM)*, *Sun Resorts Ltd (SRL)* et *Promotion And Development (PAD)* soit Rs 52,21 millions, Rs 24,72 millions, Rs 17,66 millions, Rs 8,28 millions et Rs 4,70 millions de transactions en une semaine.

Les actions de MCB, NMH, SBM, SRL et PAD ont été cotées à Rs 129, Rs 115, Rs 72, Rs 62 et Rs 87 respectivement à la clôture du marché.

Sur les 40 valeurs cotées, 28 ont terminé la semaine à la hausse, 10 sont restées stables et 2 ont clôturé à la baisse. Les plus importantes hausses ont été enregistrées sur : *Mon Desert Alma (+14,29%)*, *Fincorp (+10,34%)*, *Mauritius Chemical & Fertilizer Industry (+9,52%)*,

*Harel Freres (+8,11%)* et *Rogers (+7,20%)*. Les plus fortes baisses concernent : *Mauritius Stationery Manufacturers (-4,35%)* et *Caudan (-3,23%)*.

Une liste des dix sociétés les plus performantes en termes de rendement total depuis le début de 2009 indique des performances variant de 41,18% à 87,24%. Ces sociétés opèrent dans divers secteurs d'activités, comme indiqué par le tableau.

Le *Development & Enterprise Market (DEM)* a par contre terminé la semaine légèrement en baisse. Les deux indices DEMEX et DEMTRI ont clôturé la séance d'hier à 127,39 points et 138,22 points respectivement. La capitalisation boursière se situait à

Rs 45,65 milliards en fin de semaine. Des transactions totalisant Rs 12,84 millions ont été enregistrées pour un volume de 529049 de titres échangés durant la semaine.

Les dix compagnies les plus performantes en termes de rendement total depuis le début de l'année sont : *United Investments Ltd*, *Ciel Textile Ltd*, *FUEL*, *Hotels*, *Phoenix Investments Company Ltd*, *Union Flacq*, *Medical & Surgical Centre*, *Madine Sugar Estates (Ord)*, *Livestock Feed Ltd (Ord)* et *Chemco Ltd*.

Les rendements de ces dix compagnies les plus performantes depuis le début de l'année se situent entre 33% et 89,47%.

Sur le plan international, les

| COMPAGNIES                               | Rendement Total (%)<br>1er jan. 2009 - 28 juillet 2009 |
|--|--|
| NAIADE RESORTS LTD                       | 87,24  |
| SWAN INSURANCE CO. LTD                   | 60,00  |
| AUTOMATIC SYSTEMS LTD                    | 55,29  |
| SUN RESORTS LTD                          | 49,16  |
| MAURITIUS CHEMICAL & FERTILIZER INDUSTRY | 48,39  |
| NEW MAURITIUS HOTELS                     | 47,02  |
| UNITED BASALT PRODUCTS                   | 42,05  |
| INODIS LTD                               | 42,09  |
| PHOENIX BEVERAGES                        | 41,44  |
| STATE BANK OF MAURITIUS                  | 41,18  |

marchés ont clôturé la semaine sur une note positive. Les indices *Dow Jones* et le *Nasdaq* ont gagné 2,94% et 3,07% respectivement durant la semaine. En Europe, les indices boursiers DAX, le FTSE-100 et le CAC-40 ont apprécié de 4,40%, 3,21% et 3,10% respectivement.

| NIT Global Opportunities Fund |                  |
|-------------------------------|------------------|
| Issue Price                   | Repurchase Price |
| Rs 0.85                       | Rs 0.81          |
| Valuation date: 23.07.09      |                  |
| NIT Local Equity Fund         |                  |
| Issue Price                   | Repurchase Price |
| Rs 0.65                       | Rs 0.63          |
| Valuation date: 23.07.09      |                  |

| NMF General Fund         |                  |
|--------------------------|------------------|
| Issue Price              | Repurchase Price |
| Rs 42.52                 | Rs 41.67         |
| Valuation date: 22.07.09 |                  |
| NMF Property Trust       |                  |
| Issue Price              | Repurchase Price |
| Rs 11.69                 | Rs 11.45         |
| Valuation date: 13.07.09 |                  |

### Anglo-Mauritius Fund Performance

Gross Performance Summary (31st June 2009)

| Life                | One Year | Three Years | Five Years |
|---------------------|----------|-------------|------------|
| General Fund        | 7.0%     | 33.5%       | 66.6%      |
| Mixed Fund          | 0.7%     | 31.4%       | 73.2%      |
| Equity Fund         | -20.0%   | 57.8%       | 131.4%     |
| Foreign Bond Fund   | 20.9%    | 24.4%       | 48.4%      |
| Foreign Equity Fund | 0.6%     | -16.3%      | 18.5%      |

| Pension               | One Year | Three Years | Five Years |
|-----------------------|----------|-------------|------------|
| Secure Fund           | 10.0%    | 34.6%       | 65.2%      |
| Mixed Fund            | -1.3%    | 34.8%       | 80.7%      |
| Equity Fund *         | -17.6%   | 64.1%       | 139.1%     |
| Foreign Equity Fund * | -11.4%   | -16.3%      | 18.5%      |
| Foreign Bond Fund *   | 16.6%    | 24.4%       | 48.4%      |

\* offered only to Group Pension Schemes

Past performance is not a guide to future performance and the value of the investment can fall as well as rise. The above figures show the performance gross of management charge and tax. The three-year and five-year returns of the Mixed Fund Life and the Foreign Funds above relate to their corresponding benchmarks. The net returns and prices of the different classes of share are available on our website at [www.anglo.mu](http://www.anglo.mu).

For more information, please contact us on 202 8600

### iPRO GROWTH FUND

Cumulative Performance as at 30 June 2009

| One Year | Three Years | Five Years | Seven Years |
|----------|-------------|------------|-------------|
| -17.4%   | 24.16%      | 80.8%      | 187.6%      |

Prices of shares as at 30 June 2009

| Issue (in MUR) | Redemption (in MUR) |
|----------------|---------------------|
| 21.21          | 20.73               |

INVESTMENT PROFESSIONALS LTD  
Tel: 211 3311 contact@ipro.mu www.ipro.mu

The data herein is provided for information purposes and does not constitute an investment advice. The use of this data for any purpose shall be at your own risk. Price of share may rise or fall and past performance is not a guide to future performance.

### unit e

bureau de change

Always THE BEST RATES in town

2A Louis Pasteur Street, Port Louis, Mauritius T 217 0100

### TAUX DE CHANGE (achat à l'unité)

|                    |            |
|--------------------|------------|
| Euro               | Rs 46,61 ▲ |
| Livre sterling     | Rs 53,95 ▲ |
| Dollar américain   | Rs 33,05 ◆ |
| Rand sud-africain  | Rs 4,25 ▼  |
| Yen japonais (100) | Rs 34,67 ▼ |
| Dollar australien  | Rs 27,30 ▲ |
| Roupie indienne    | Rs 0,68 ◆  |

### SEANCE BOURSIERE DU 28 JUILLET 2009

|                                    | Cours au jour (Rs) | Cours précédent (Rs)  | PER   | Dividende (Rs/Ann) | Valeur   | Valeur Relative |
|------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------|--------------------|----------|-----------------|
| <b>SEMDEX: 1 455.18</b>            |                    |                       |       |                    |          |                 |
| <b>SEM-7: 331.22</b>               |                    |                       |       |                    |          |                 |
| <b>SEMTRI (en Rs): 4 054.24</b>    |                    |                       |       |                    |          |                 |
| <b>BANKS &amp; INSURANCE</b>       |                    |                       |       |                    |          |                 |
| Mauritius Commercial Bank          | 129.00             | 127.00                | 8.28  | 4.07               | 139 390  | 10.00           |
| Mauritius Eagle Insurance          | 83.00              | 83.00                 | 7.88  | 3.45               | 13 400   | 10.00           |
| MIC                                | 4.40               | 4.40                  | 88.00 | 1.14               | 1 000    | 1.00            |
| MIA                                | 66.00              | 66.00                 | 9.15  | 6.91               | 4 900    | 10.00           |
| State Bank of Mauritius            | 72.00              | 72.00                 | 9.79  | 3.54               | 37 545   | 1.00            |
| Sven                               | 136.00             | 136.00                | 7.68  | 4.41               | 500      | 5.00            |
| <b>COMMERCE</b>                    |                    |                       |       |                    |          |                 |
| CNPL                               | 47.80              | 47.80                 | —     | 4.49               | —        | 10.00           |
| H. Hiteac                          | 81.50              | 81.50                 | 3.95  | 2.94               | —        | 10.00           |
| Inovadis                           | 15.30              | 15.00                 | 5.10  | 7.84               | 300      | 10.00           |
| IBL                                | 43.00              | 43.00                 | 10.24 | 2.79               | 10 000   | 10.00           |
| Rogers                             | 268.00             | 268.00                | 3.98  | 8.41               | 606      | 10.00           |
| Shull                              | 93.90              | 94.00                 | 9.69  | 10.43              | 10 000   | 10.00           |
| <b>INDUSTRY</b>                    |                    |                       |       |                    |          |                 |
| Gamma Civic                        | 73.00              | 73.00                 | 9.30  | 4.11               | —        | 10.00           |
| PBL                                | 127.00             | 127.00                | 9.43  | 5.12               | 20       | 10.00           |
| MCPH                               | 23.00              | 22.05                 | 4.41  | 4.78               | 900      | 10.00           |
| Mituis Oil Refineries              | 16.50              | 16.50                 | 9.27  | 10.91              | 2 900    | 5.00            |
| MSM                                | —                  | —                     | 22.00 | —                  | 6.14     | 800             |
| Plastic Industry                   | 42.50              | 41.50                 | 9.98  | 8.24               | 800      | 10.00           |
| USP                                | 61.00              | 61.00                 | 7.11  | 5.10               | 15 000   | 10.00           |
| <b>INVESTMENTS</b>                 |                    |                       |       |                    |          |                 |
| BA Investment                      | 9.90               | 9.45                  | 3.26  | 5.16               | 28 600   | 1.00            |
| BNIH                               | 88.00              | 88.00                 | 22.86 | 4.35               | 400      | 10.00           |
| Caudan Development                 | 1.50               | 1.50                  | 1.63  | 4.00               | 2104 000 | 1.00            |
| Fincorp Investment                 | 16.00              | 16.00                 | 4.41  | 3.13               | 500      | 1.00            |
| General Invest. Dev. Co.           | 15.50              | 15.50                 | 1.10  | 1.16               | —        | —               |
| Mituis Develop. Inv. Trust         | 4.55               | 4.45                  | 4.95  | 10.99              | 134 150  | 1.00            |
| NIF                                | 19.50              | 19.50                 | 8.57  | 5.21               | 19 000   | 10.00           |
| PAD                                | 87.00              | 86.00                 | 4.79  | 3.16               | 39 614   | 5.00            |
| PDUCY                              | 7.50               | 7.45                  | 4.26  | 8.00               | 153 360  | 1.00            |
| UTD DOCKS                          | 92.00              | 90.00                 | 6.34  | 1.30               | 200      | 10.00           |
| <b>LEISURE &amp; HOTELS</b>        |                    |                       |       |                    |          |                 |
| ASL                                | 113.00             | 113.00                | 17.20 | 4.85               | —        | 10.00           |
| NMH                                | 116.00             | 116.00                | 10.08 | 8.22               | 76 500   | 7.00            |
| Niside Resorts                     | 48.50              | 48.00                 | 15.06 | 4.12               | 11 346   | 10.00           |
| Sun Resorts                        | 62.00              | 61.50                 | 8.16  | 4.03               | 2 600    | 10.00           |
| <b>SUGAR</b>                       |                    |                       |       |                    |          |                 |
| Harel Freres                       | 20.00              | 19.30                 | 8.37  | 3.50               | 202 900  | —               |
| MBA                                | 600.00             | 600.00                | —     | 3.00               | —        | —               |
| Muar                               | 60.00              | 60.00                 | 10.14 | 3.00               | 500      | 10.00           |
| MTND                               | 81.00              | 80.00                 | 19.10 | 2.47               | 15 300   | 7.50            |
| Savannah                           | 300.00             | 300.00                | —     | 1.67               | 1 609    | —               |
| <b>TRANSPORT</b>                   |                    |                       |       |                    |          |                 |
| Air Mauritius                      | 11.60              | 11.70                 | —     | —                  | 49 700   | 10.00           |
| <b>FOREIGN</b>                     |                    |                       |       |                    |          |                 |
| Trinity Financial Group            | (USD) 5.00         | (USD) 5.00            | 2.20  | —                  | —        | —               |
| <b>AUTHORISED MUTUAL FUND</b>      |                    |                       |       |                    |          |                 |
| IPRO GROWTH FUND LTD               | Issue Price (Rs)   | Redemption Price (Rs) |       |                    |          |                 |
| CD: Cum dividend; ED: Ex-dividend. | 21.48              | 21.00                 |       |                    |          |                 |